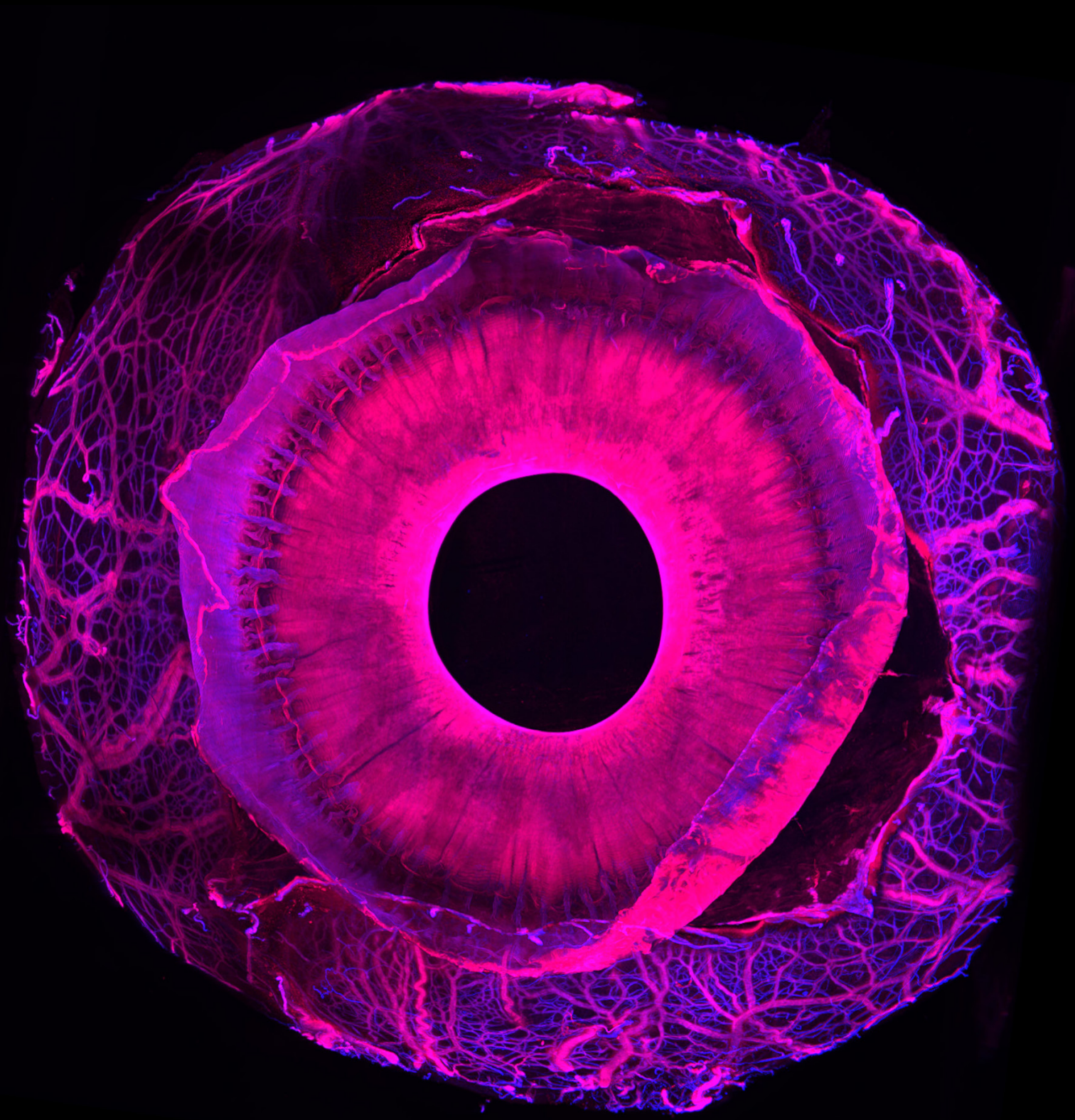


RAPPORT ANNUEL

2025

FONDATION 15-20
POUR LA VISION



Œil humain transparisé



SOMMAIRE

ÉDITO 4

CHAPITRE 1. LA FONDATION ET SES ENJEUX 6
GOUVERNANCE 8
ÉQUIPE 12
ÉCOSYSTÈME DES 15-20 14

CHAPITRE 2. LA FONDATION EN ACTIONS 16
FAITS MARQUANTS 18
PROJETS 20
DU CÔTÉ DES PATIENTS 34

CHAPITRE 3. DONS ET MÉCÉNAT 36
SOUTIENS 38
REMERCIEMENTS 42

CHAPITRE 4. LES ÉTATS FINANCIERS 46
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES 48
COMPTE DE RÉSULTAT 49



ÉDITO

Nicolas PÉJU,

Président de la Fondation 15-20 pour la vision



En 2025, la Fondation 15-20 pour la vision a poursuivi la dynamique engagée depuis sa création. Après une première année consacrée à la mise en place de son fonctionnement, elle a continué à fédérer autour de l'Hôpital national des 15-20 celles et ceux qui souhaitent contribuer à ses projets. Près de 400 000 euros ont été collectés au cours de l'année, permettant à la Fondation de soutenir les initiatives portées par les équipes de l'établissement.

Cette année a également permis à la Fondation de renforcer ses liens avec la communauté hospitalière. Les projets qui lui sont soumis témoignent de l'engagement des équipes et de leur volonté de faire évoluer les pratiques au bénéfice des patients. La Fondation a vocation à les accompagner en donnant à ces initiatives les moyens de se concrétiser. Le lancement de son premier appel à manifestation d'intérêt en avril 2025 constitue à ce titre une étape importante. Dix-neuf projets ont été proposés par les équipes, témoignant de leur intérêt pour ce nouveau dispositif et de la confiance accordée à la Fondation. Huit d'entre eux pourront être accompagnés grâce aux financements accordés cette année, dans des domaines aussi variés que l'excellence des soins pour tous, la recherche et l'innovation ou encore l'amélioration du bien-être des patients.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui contribuent à cette dynamique. Je pense aux donateurs et aux mécènes qui nous accordent leur confiance, aux membres du Conseil d'administration et du Conseil scientifique qui accompagnent la Fondation dans ses choix. Je remercie également les équipes de l'Hôpital des 15-20 qui nous confient leurs projets et nos partenaires, et notamment à l'IHU FOReSIGHT pour la vision, qui participent à leur développement.

La Fondation a aujourd'hui trouvé sa place dans l'écosystème de l'Hôpital des 15-20. Elle doit continuer à grandir au service des projets qui permettront à notre établissement de poursuivre sa mission et de faire progresser la prise en charge des patients. En soutenant l'excellence en soins et en recherche, elle contribue à faire émerger et à concrétiser les projets qui permettront, demain de vaincre les maladies de la vision.





01

CHAPITRE 01



LA FONDATION ET SES ENJEUX

NOTRE GOUVERNANCE

NOTRE MODÈLE



Notre vocation

Créée en juin 2023, la Fondation 15-20 pour la vision a pour objectif d'encourager la recherche et l'innovation autour des maladies de la vision et du handicap visuel. Mais, au-delà de cette mission institutionnelle essentielle, elle fédère un ensemble de partenaires qui s'engagent avec passion pour inventer ce qui, demain, changera la vie de millions de personnes. En seulement deux ans d'existence, ses actions portent déjà leurs fruits : la Fondation 15-20 pour la vision a soutenu plus de 20 projets, et a ainsi contribué concrètement aux avancées scientifiques et à l'amélioration des soins et de la prise en charge des patients.

Notre mission

La Fondation collecte et distribue des fonds issus de la générosité du secteur privé (particuliers, entreprises, fondations et associations) pour soutenir des projets portés par la communauté hospitalière des 15-20.

FONDATION 15-20
POUR LA VISION

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

La Fondation 15-20 pour la vision réalise ses opérations sous le contrôle de son Conseil d'administration.

Celui-ci s'est réuni trois fois en 2025. Le Conseil d'administration est composé de 2 collèges :

le collège des représentants de l'hôpital national des 15-20

Nicolas PÉJU
Directeur général, Président de la Fondation 15-20 pour la vision

Pr Vincent BORDERIE*
Chef de Service d'ophtalmologie, Président de la Commission Médicale d'Établissement

Pr Michel PAQUES
Chef de Service d'ophtalmologie, coordonnateur du Centre d'Investigation Clinique

Pr Isabelle AUDO
Coordinatrice du Centre de Référence RefeRet (maladies rares génétiques neuro-rétiniennes et de la macula)

Aurélien SOURDILLE**
Directeur de la recherche clinique, de l'innovation et des relations avec l'IHU FOReSIGHT pour la vision

Le collège des Personnalités Qualifiées

Marisol TOURAINE
Ancienne Ministre des Affaires sociales, de la Santé et du Droit des femmes, Présidente d'Unitaid

Jacques BIOT
Ancien Président exécutif de l'École Polytechnique, Président du Conseil d'administration de Huawei France

Eric CHENUT
Président de la Fédération nationale de la Mutualité Française

Commissaire du gouvernement, représentant de l'ARS Île de France

Pr Joël ANKRI
Médecin et professeur émérite de santé publique, Président du conseil scientifique de l'ANSM

Invité permanent

Pr José-Alain SAHEL
Ophtalmologue et professeur émérite, fondateur de l'Institut de la vision de Paris et de Pitsburgh, Président de la Fondation Voir et Entendre, membre du Conseil présidentiel de la science

** En 2025, le Pr Vincent BORDERIE a succédé au Pr Christophe BAUDOUIN en tant que Président de la Commission Médicale d'Établissement. Le président de la CME siégeant de droit au conseil d'administration de la Fondation, le Pr BORDERIE y a rejoint le collège des représentants de l'hôpital, tandis que le Pr BAUDOUIN a été nommé membre du conseil scientifique dont il a ensuite été élu président. Le Pr BORDERIE présidait ce conseil scientifique lorsque la Fondation a lancé son premier appel à manifestation d'intérêt et l'a conduit jusqu'à la sélection des lauréats.*

*** À compter du 29 septembre 2025, Aurélien SOURDILLE succède à Nils AVANTURIER.*

NOTRE GOUVERNANCE

LE CONSEIL SCIENTIFIQUE

Le Conseil scientifique est responsable de l'organisation des appels à projets pour chacun des quatre axes prioritaires et sélectionne les lauréats. Celui-ci s'est réuni trois fois en 2025. Il est composé de :

Pr Christophe BAUDOUIN*
Chef de Service d'ophtalmologie, Hôpital national des 15-20, Directeur de l'IHU FOReSight pour la vision, Président du Conseil scientifique de la Fondation 15-20 pour la vision

Pr Boris BIENVENU
Service de médecine interne, Hôpital national des 15-20, Vice-président du Conseil scientifique de la Fondation 15-20 pour la vision

Pr Nacim BOUHERAOUA
Responsable du pôle Pathologies infectieuses ophtalmologiques (PIO), Hôpital national des 15-20

Pr Dominique BRÉMOND-GIGNAC
Chef du Service d'ophtalmologie, Hôpital Necker-Enfants malades, AP-HP

Dr Marie-Claire DESPIAU
Chef du Service de la Pharmacie, Hôpital national des 15-20

Pr Antoine LABBÉ
Directeur médical de l'Institut Universitaire du Glaucome, Hôpital national des 15-20 et Chef de Service d'ophtalmologie, Hôpital Ambroise Paré, AP-HP

Marie LANG
Cadre de santé, orthoptiste, Hôpital national des 15-20

Pr Jean-Philippe NORDMANN
Chef de Service d'ophtalmologie, Président de l'Institut Universitaire du Glaucome, Hôpital national des 15-20

Dr Florian SENNLAUB
Directeur de Recherche à l'Inserm, Directeur de l'équipe Inflammation et immunologie dans les pathologies de la rétine de l'Institut de la vision à Paris

Pr Jean-Noël VALLÉE
Service de neuro-imagerie, Hôpital national des 15-20

** En 2025, le Pr Vincent BORDERIE a succédé au Pr Christophe BAUDOUIN en tant que Président de la Commission Médicale d'établissement. Le président de la CME siégeant de droit au conseil d'administration de la Fondation, le Pr BORDERIE y a rejoint le collège des représentants de l'hôpital, tandis que le Pr BAUDOUIN a été nommé membre du conseil scientifique dont il a ensuite été élu président. Le Pr BORDERIE présidait ce conseil scientifique lorsque la Fondation a lancé son premier appel à manifestation d'intérêt et l'a conduit jusqu'à la sélection des lauréats.*


Physio
Diffusion
Séquence
Fov lecture
180
mm
Fov phase
54,3
%
Épais. coupe
2,0
mm
TR
4300,0
ms
TE
43,00
ms
Concaténations
AutoAlign
Tête > Orbites
Élém. antenne
HC3-6

NOTRE ÉQUIPE



Véronique GIACOMONI-VENTURA

Directrice bénévole

Depuis le lancement de la Fondation 15-20 pour la vision, sous la supervision du Conseil d'administration de la Fondation, Véronique GIACOMONI-VENTURA, sa Directrice bénévole, en assure le pilotage et le développement stratégique. Elle représente la Fondation auprès de l'ensemble de ses parties prenantes et contribue au renforcement de sa notoriété, de sa visibilité et de ses ressources en s'appuyant notamment sur l'expertise de l'équipe communication de l'Hôpital national des 15-20.

Elle assure également le lien entre les équipes de l'hôpital et la Fondation, notamment dans le cadre de la mise en œuvre des appels à manifestation d'intérêt tels que définis par le Conseil scientifique.

Elle propose et déploie, par ailleurs, la stratégie de développement des ressources, en mobilisant des partenaires, mécènes ainsi que des donateurs individuels, afin de soutenir durablement les missions de la Fondation et les projets de l'hôpital.



Nathalie de BÉNAZÉ

Administration, Finances, RH

Garantir les conditions nécessaires au bon fonctionnement et au développement de la Fondation 15-20 pour la vision, c'est le rôle de madame de BÉNAZÉ, qui assure au quotidien le suivi administratif, financier et RH de la structure. Élaboration et suivi du budget, trésorerie, comptabilité, gestion du personnel, questions juridiques et contractuelles, préparation des instances de gouvernance et suivi administratif et financier des projets soutenus : ses missions sont nombreuses et transversales. Dans une structure en plein développement, elle veille à accompagner la montée en charge de l'activité tout en maintenant une gestion rigoureuse et une vision à moyen terme des ressources et des engagements pris sur plusieurs années. L'année 2025 a ainsi été marquée par la poursuite de la structuration de la Fondation, avec l'évolution progressive des outils et des procédures de suivi, mais aussi de l'organisation de l'équipe, un enjeu RH important pour madame de BÉNAZÉ.

> **Dans une petite équipe, chaque recrutement est particulièrement important.**

C'est justement cette dimension, souvent en coulisses, qui donne tout son sens à son travail : voir que ce qui est construit en amont permet aux projets soutenus par la Fondation d'avancer et de se concrétiser.

Caroline PRELLA

Service relations donateurs

Interlocutrice privilégiée des donateurs, Caroline PRELLA, Responsable des relations donateurs, accompagne chaque étape de leur engagement, de la gestion des dons à l'envoi de la newsletter, tout en entretenant un lien personnalisé avec chacun d'eux. Au quotidien, son travail repose sur une grande disponibilité : répondre aux sollicitations, remercier les donateurs, partager les actualités de la Fondation et veiller à ce que chacun se sente écouté et reconnu. Cette mission est profondément humaine et chaque échange est l'occasion de comprendre les motivations qui se cachent derrière un don, souvent liées à une histoire personnelle ou à une expérience vécue à l'Hôpital national des 15-20. Une attention particulière est portée à la qualité des échanges afin de construire, dans la durée, une relation de confiance.

> **Derrière chaque geste, il y a une histoire, une motivation, parfois une expérience personnelle forte. Tisser des liens individualisés dans nos échanges est fondamental : cela rappelle que chaque engagement est entendu, reconnu et utile.**

Parmi ses souvenirs les plus marquants, Caroline évoque la lettre d'une donatrice ayant organisé une collecte en hommage à son mari, soigné aux 15-20 après avoir été blessé durant la guerre d'Algérie. Un témoignage empreint d'émotion qui illustre la force du lien pouvant unir les patients à l'institution des 15-20.

L'ÉCOSYSTÈME DES 15-20

UN ÉCOSYSTÈME D'EXCELLENCE AU SERVICE DE LA VISION



La raison d'être de la Fondation repose sur l'Hôpital national des 15-20 et toute la richesse de son écosystème.

Cet écosystème d'intégration entre recherche et soin, unique en France et en Europe, est reconnu depuis 2018, comme Institut Hospitalo-Universitaire, l'IHU FOReSIGHT pour la vision, porté par l'hôpital des 15-20, l'Institut de la Vision, l'Inserm et Sorbonne Université. L'IHU FOReSIGHT pour la vision est le seul IHU en France entièrement dédié aux pathologies de la vision. La Fondation s'appuie donc naturellement, elle aussi, sur cette volonté qu'ont tous les acteurs de la santé visuelle de travailler à un projet commun qui les dépasse. La Fondation est pensée comme un lieu d'échanges et de co-construction entre des porteurs de projets et des mécènes, qu'il s'agisse d'entreprises ou de donateurs particuliers qui s'engagent à nos côtés parce que nous partageons les mêmes valeurs : l'intérêt général, l'humain, l'innovation et le partage. Et parce qu'ensemble, nous faisons le pari qu'un jour, la malvoyance ne sera plus une fatalité.
Au coeur de cette dynamique, l'IHU FOReSIGHT pour la vision a pour mission d'accélérer le passage des découvertes scientifiques vers les patients. En réunissant chercheurs, médecins, ingénieurs et professionnels de santé autour d'un même objectif, il favorise l'émergence de nouvelles approches diagnostiques et thérapeutiques, tout en facilitant leur intégration dans les pratiques cliniques.

Au-delà de l'innovation thérapeutique, l'IHU FOReSIGHT pour la vision œuvre également à améliorer le parcours de soins des patients, à accompagner les personnes en situation de déficience visuelle et à diffuser les connaissances auprès des professionnels de santé comme du grand public. Cette approche globale, fondée sur le partage des savoirs et l'excellence scientifique, contribue à faire progresser durablement la prise en charge des maladies de la vision et rejoint pleinement la mission portée par la Fondation 15-20 pour la vision.

LES PORTEURS DE L'IHU FOReSIGHT POUR LA VISION

15-20 HÔPITAL NATIONAL DE LA VISION PARIS

Inserm
La science pour la santé
From science to health

SORBONNE UNIVERSITÉ

INSTITUT DE LA VISION PARIS

Comment transformer une découverte scientifique en un traitement qui change la vie des patients ? C'est toute la mission de l'IHU FOReSIGHT pour la vision, seul Institut Hospitalo-Universitaire français entièrement consacré aux maladies de la vision. Le Pr Christophe Baudouin nous explique les forces de cet écosystème unique et les défis qu'il relève au quotidien.



“ L'IHU FOReSIGHT pour la vision est le seul Institut Hospitalo-Universitaire en France entièrement consacré aux maladies de la vision. Qu'est-ce qui fait sa singularité ?

L'IHU FOReSIGHT pour la vision réunit, sur un même site, toutes les compétences nécessaires pour faire progresser la santé visuelle, grâce à la mobilisation conjointe des équipes de soins de l'Hôpital national des 15-20, des chercheurs de l'Institut de la Vision, ainsi que de nos partenaires académiques, Sorbonne Université et l'Inserm. C'est la proximité entre la recherche fondamentale et la recherche clinique qui constitue notre force.

Concrètement, quel est l'impact de cette collaboration entre chercheurs et cliniciens pour les patients ?

Notre mission est d'accélérer le passage des innovations, du laboratoire jusqu'au patient. Pour cela, chercheurs, médecins, ingénieurs et professionnels de santé travaillent en permanence ensemble afin d'identifier les besoins médicaux, de développer de nouvelles approches thérapeutiques et d'évaluer rapidement leur efficacité en pratique clinique. Cette dynamique collaborative est essentielle pour offrir aux patients les nouveaux traitements le plus rapidement possible, tout en améliorant leur parcours de soins et leur qualité de vie.

Quel rôle jouent les mécènes et la Fondation des 15-20 dans cette dynamique d'innovation ?

Aujourd'hui rendre la vue à des patients qui l'ont perdue n'est plus une utopie. La thérapie génique et cellulaire, optogénétique ou sonogénétique, les implants rétiniens… Ce sont autant d'innovations dont il faut contribuer à accélérer les connaissances et le déploiement. Cependant, l'innovation a besoin de temps et de moyens. Grâce au soutien de la Fondation et de ses mécènes, nous pouvons accompagner des projets innovants dès leurs premières étapes, explorer de nouvelles pistes de recherche et favoriser l'émergence de solutions qui bénéficieront demain aux patients. Ce soutien est également essentiel pour renforcer les échanges entre chercheurs, cliniciens et patients et diffuser les connaissances.

Pr Christophe BAUDOUIN,



CHAPITRE 02

02



LA FONDATION EN ACTIONS

LES FAITS MARQUANTS

Du 12 au 15 mars 2025
Porte de Versailles - Paris 15e

LE SALON DES SÉNIORS



Du 12 au 15 mars 2025, la Fondation 15-20 pour la vision a renouvelé sa présence au Salon des Séniors, le plus grand événement de France dédié aux 55 ans et plus. Avec plus d'un million de personnes touchées en France par des maladies oculaires telles que la DMLA (Dégénérescence Maculaire Liée à l'Âge), première cause de cécité dans les pays occidentaux, cette participation a été l'occasion pour la Fondation de répondre aux questions des séniors sur les sujets de la santé visuelle, de la recherche médicale et du handicap visuel profond. Ce rendez-vous a également constitué une opportunité privilégiée de faire connaître les actions de la Fondation en ce sens, de rencontrer de potentiels donateurs et de promouvoir les différentes formes de générosité permettant de soutenir le soin, l'innovation et l'accompagnement des patients.

Le 3 avril 2025
Maison des Travaux Publics - Paris 8e

LE GUIDE DE LA VUE



La Fondation 15-20 pour la vision a été invitée le jeudi 3 avril 2025 à participer aux rencontres de l'ophtalmologie et de l'innovation organisées par le Guide de la vue afin de discuter des enjeux de santé publique. Parmi les intervenants, des experts de l'écosystème d'excellence de la Fondation étaient présents : le Pr Christophe BAUDOUIN, le Pr Isabelle AUDO, ainsi que le Pr José-Alain SAHEL.



Pr Christophe Baudouin
Chef de Service d'ophtalmologie à l'Hôpital national des 15-20, Directeur de l'IHU ForeSight et Président du Conseil Scientifique de la Fondation 15-20 pour la vision



Pr Isabelle AUDO
Médecin chercheuse spécialisée en maladies génétiques à l'Institut de la Vision et coordinatrice médicale du Centre des Maladies Rares à l'Hôpital national des 15-20



Pr José-Alain Sahel
Ophtalmologue et professeur émérite, fondateur de l'Institut de la vision de Paris et de Pitsburgh, Président de la Fondation Voir et Entendre, membre du Conseil présidentiel de la science et Invité permanent de la Fondation 15-20 pour la vision

Avril 2025
Hôpital national des 15-20 - Paris 12e

LANCEMENT DU 1ER APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

Dans le cadre de son développement, la fondation a lancé son premier appel à manifestation d'intérêt (AMI) en avril 2025. Cet appel a suscité un vif intérêt et la fondation a reçu 19 projets ambitieux pour un montant total de 2,3 millions d'euros. Cet élan atteste d'une part de la forte dynamique d'innovation de l'Hôpital national des 15-20 et d'autre part de l'engagement de la communauté hospitalière au service des patients. Après évaluation par le conseil scientifique et des rapporteurs externes, 11 projets ont été retenus et présentés au conseil d'administration qui les a tous validés.



Le 2 décembre 2025
Hôpital national des 15-20 - Paris 12e

GIVING TUESDAY

À l'occasion du Giving Tuesday, la Fondation 15-20 pour la vision a proposé une édition limitée de goodies solidaires, imaginés avec l'artiste Ceizer. En achetant un sac ou une tasse, issus de cette collection, les donateurs ont contribué directement au financement des projets de l'Hôpital national des 15-20. Une initiative à la croisée de l'art et de la solidarité, qui illustre la diversité des formes d'engagement permettant à chacun de soutenir les actions de la Fondation.

La Fondation adresse ses plus sincères remerciements à Ceizer pour son engagement et sa précieuse contribution à cette initiative solidaire.



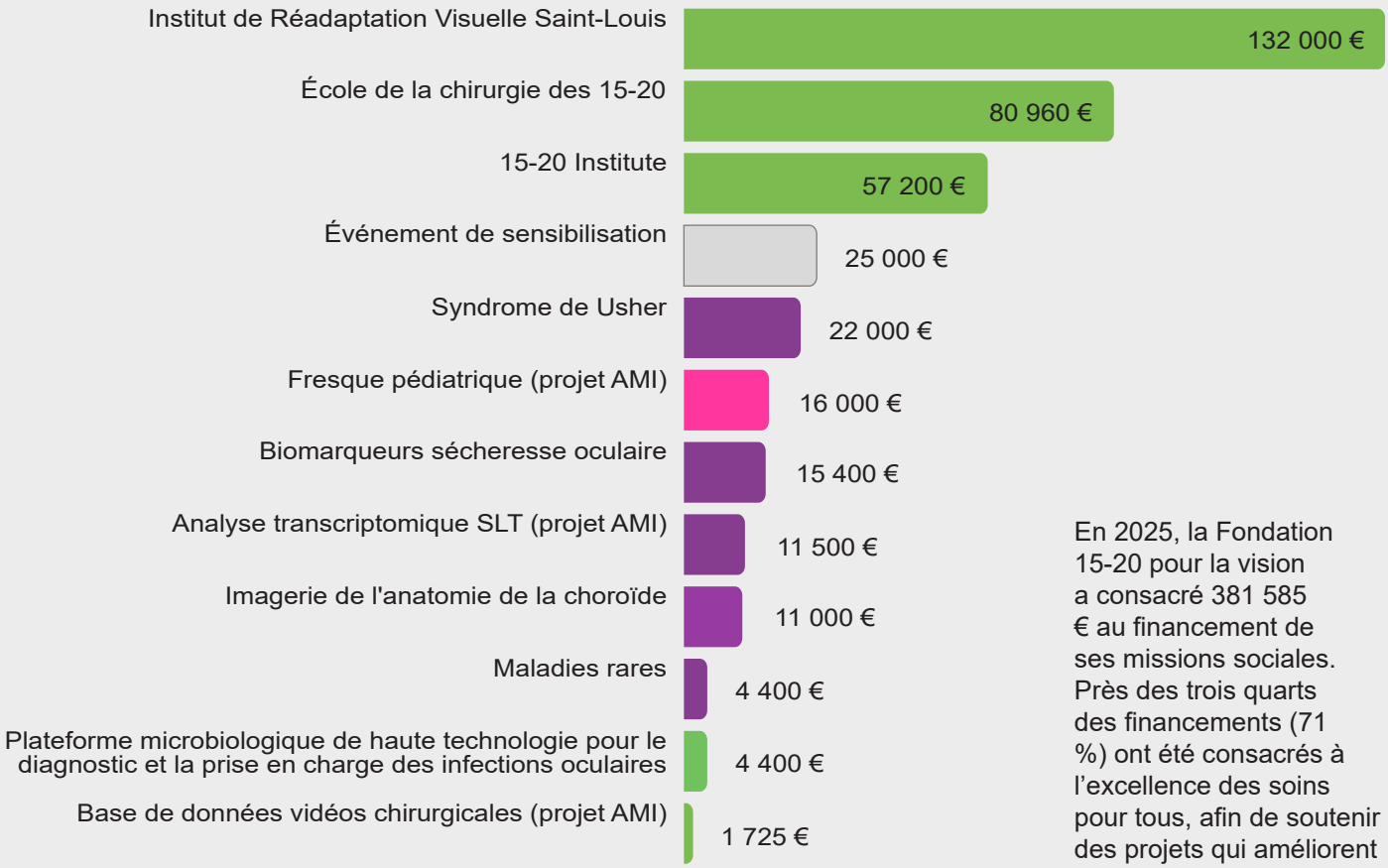
NOS PROJETS

LES PROJETS FINANCÉS EN 2025







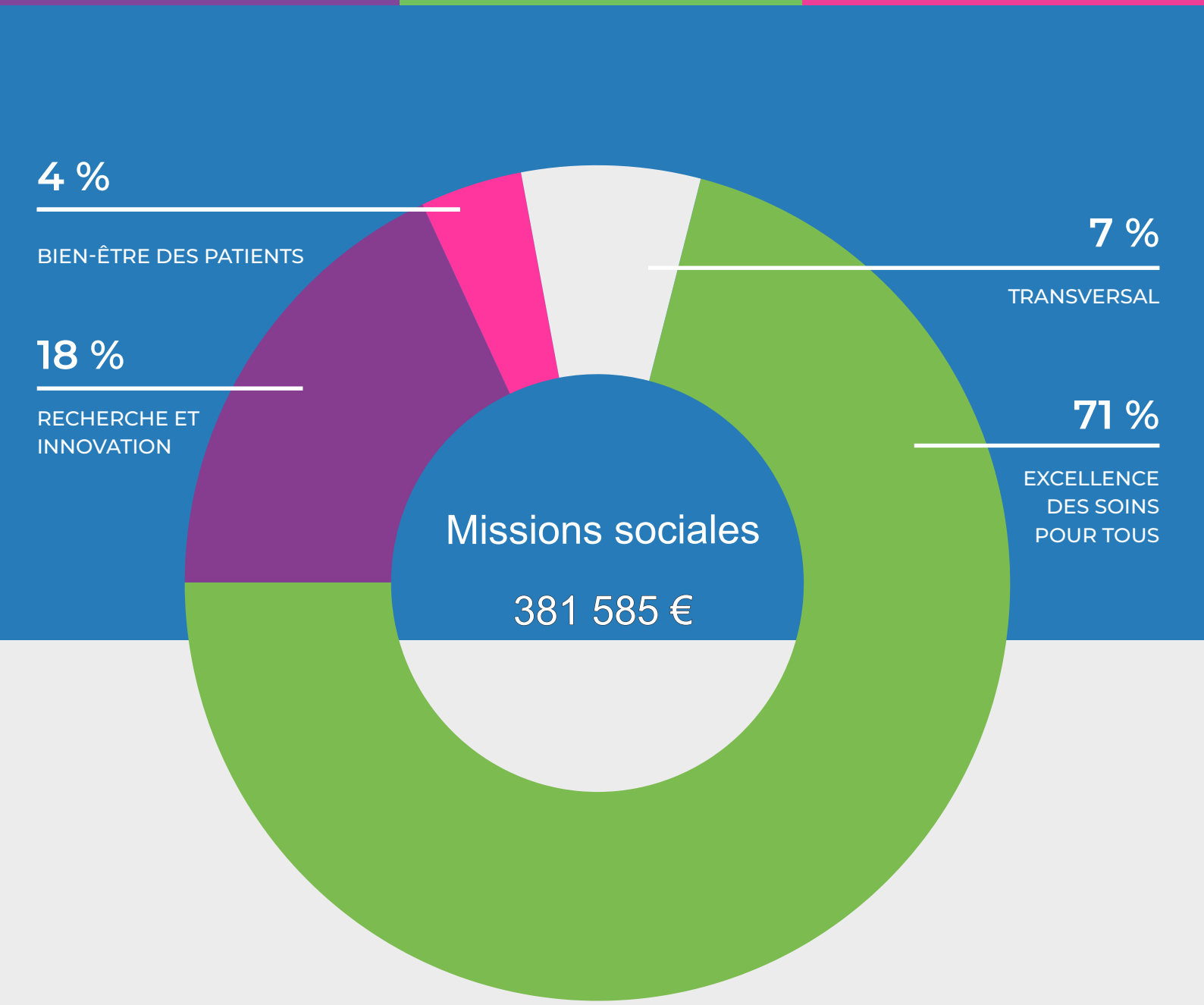


En 2025, la Fondation 15-20 pour la vision a consacré 381 585 € au financement de ses missions sociales. Près des trois quarts des financements (71 %) ont été consacrés à l'excellence des soins pour tous, afin de soutenir des projets qui améliorent directement la prise en charge des patients.

RECHERCHE ET INNOVATION

EXCELLENCE DES SOINS POUR TOUS

BIEN-ÊTRE DES PATIENTS



La recherche et l'innovation représentent 18 % des montants engagés.
Les actions transversales (7 %), qui favorisent les collaborations entre les différents acteurs de l'écosystème, ainsi que les initiatives dédiées au bien-être des patients (4 %), complètent cette approche globale au service de la santé visuelle.

Parmi les projets soutenus en 2025, l'Institut de Réadaptation Visuelle Saint-Louis (IRVSL) bénéficie du financement le plus important, avec 132 000 €, suivi de l'École de la chirurgie des 15-20 (80 960 €) et du 15-20 Institute (57 200 €). La Fondation a également accompagné plusieurs programmes de recherche ciblés, notamment sur le syndrome d'Usher, la sécheresse oculaire ou encore différents projets du programme AMI, ce qui témoigne de son engagement à soutenir des initiatives variées, complémentaires et à fort impact pour les patients.



LES PORTEURS DE PROJET

INSTITUT DE RÉADAPTATION VISUELLE SAINT-LOUIS



Dr Christophe POURCHEZ

Le Docteur Christophe POURCHEZ est spécialiste en médecine physique et de réadaptation. Il dirige l'Institut de Réadaptation Visuelle Saint-Louis.

Il est coordonnateur médical du Pôle d'Accueil de Coordination et d'Orientation.

Il est assisté d'une équipe pluridisciplinaire qui regroupe notamment : des ophtalmologistes, des orthoptistes, des opticiens, un médecin du travail, un ergothérapeute, un psychologue, un coordonnateur de parcours en santé et des travailleurs sociaux.

ÉCOLE DE CHIRURGIE 15-20 INSTITUTE



Pr Christophe BAUDOUIN

Professeur des Universités - Praticien Hospitalier, le Professeur Christophe BAUDOUIN est directeur de l'IHU FOReSIGHT pour la vision. Après des études de médecine à Nice et une thèse de doctorat d'université soutenue à Paris XII en 1992, il est depuis 1995, professeur d'ophtalmologie à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – Université Paris Saclay. Depuis 2000, il est Chef de Service d'ophtalmologie à l'Hôpital national des 15-20 dont il a été président de la CME de 2016 à 2025. De 2008 à 2022, il a été directeur d'une équipe de recherche au sein de l'Institut de la Vision. En 2017, il fonde le 15-20 Institute et en 2023 l'Ecole de la chirurgie des 15-20. Il est président de l'European Dry Eye Society, membre des prestigieuses American Ophthalmological Society et Academia Ophthalmologica Internationalis. Ses travaux de recherche portent sur le glaucome, les effets secondaires des médicaments, notamment des conservateurs, les pathologies de la surface oculaire et la compréhension des mécanismes inflammatoires impliqués dans ces maladies.

ÉCOLE DE CHIRURGIE



Dr Paul BASTELICA

Après des études de médecine réalisées à Toulouse, le Docteur Paul Bastelica s'installe à Paris pour débuter sa formation en ophtalmologie. Il rejoint l'équipe du Professeur BAUDOUIN en 2020,avec laquelle il prépare et soutient sa thèse de médecine en 2022.

Depuis, il exerce au sein de l'Hôpital national des 15-20 en tant que chirurgien ophtalmologiste, spécialisé dans la prise en charge médico-chirurgicale de la cataracte et du glaucome.

Impliqué dans la vie universitaire et pédagogique de son service et de l'hôpital, il est nommé coordinateur médical de l'École de la chirurgie des 15-20 en mars 2023.

EXCELLENCE DES SOINS POUR TOUS

INSTITUT DE RÉADAPTATION VISUELLE SAINT-LOUIS

La raison d'être du projet

La perte de la vision bouleverse la vie des personnes déficientes visuelles et de leurs proches et les oblige à réinventer chaque geste, chaque déplacement. Elle installe peu à peu la crainte d'effectuer les gestes du quotidien, une diminution de l'autonomie s'instaure et, souvent, in fine, l'isolement.

En France, plus de 2 millions de personnes vivent avec une basse vision, un chiffre en constante augmentation qui pourrait concerner près d'un tiers des plus de 65 ans d'ici 2050. Pourtant, la déficience visuelle reste un handicap sous-estimé et l'offre de soins de réadaptation limitée. Pendant ce temps, plus de la moitié des personnes touchées par la basse vision ignorent encore qu'il existe des solutions pour retrouver leur autonomie et leur liberté, et le repli sur soi s'accentue.

Le projet

Pour répondre à cet enjeu majeur de santé publique, l'Hôpital national des 15-20 et l'Association Valentin Haüy ont fondé l'Institut de Réadaptation Visuelle Saint-Louis (IRVSL), composé de quatre services complémentaires qui proposent, selon les besoins et attentes spécifiques des patients, une stratégie complète d'accueil, d'orientation, de suivi médical, médicosocial et social :

- Le Pôle d'Accueil de Coordination et d'Orientation (PACO)
- Le Service de Médecine et de Réadaptation (SMR)
- Le Service d'Accompagnement Médico-Social pour Adultes Handicapés (SAMSAH)
- Le Centre d'orientation pour les personnes malvoyantes (CECOM), porté par la Fondation Optic 2000.

Au cœur de ce dispositif, le PACO a pour objectif de faciliter les démarches des personnes déficientes visuelles, d'effectuer un bilan médical, médico social et social de la personne afin de lui proposer un parcours de soin personnalisé, ce qui constitue la première étape de leur « prise en soin ».

Cette structure inédite en France est un guichet unique : il accueille les personnes déficientes visuelles, évalue leur vision et construit, avec elles, un parcours sur mesure. Le PACO facilite l'accès aux soins, coordonne les interventions entre tous les services de l'IRVSL ou oriente les patients vers les différents SMR parisiens, tout en assurant un suivi durable, en s'adaptant à l'évolution des besoins de chaque patient, qu'ils soient médicaux, sociaux ou liés au quotidien.

Grâce à une équipe pluridisciplinaire, chaque personne déficiente visuelle est orientée vers les solutions les plus adaptées pour elle et bénéficie d'un accompagnement continu tout au long de son parcours de soin afin de retrouver et préserver son autonomie au quotidien, de manière sécurisée.



OBJECTIFS

- Répondre aux besoins et attentes des personnes déficientes visuelles.
- Faciliter les démarches et accompagner les patients dans leur parcours de soin.
- Proposer un accompagnement global, coordonné et personnalisé pour chaque patient.
- Leur permettre de retrouver et de préserver leur autonomie.



LES RÉALISATIONS RÉCENTES DE L'ÉQUIPE EN 2025

- Le PACO a accompagné 454 situations en 2025, confirmant son rôle de porte d'entrée essentielle pour les personnes vivant avec une déficience visuelle.
- Déploiement du logiciel Médiateam, un nouvel outil de gestion des parcours qui permet désormais un meilleur suivi des bénéficiaires et une structuration plus efficace de l'activité.
- Renforcement de l'équipe pluridisciplinaire avec l'arrivée du Dr Chaumet-Riffaut, médecin conseil et le recrutement d'une assistante de service social qui ont permis de consolider l'accompagnement proposé.
- Développement de l'expertise pluridisciplinaire avec la prise en charge de 90 patients présentant des situations complexes. Leur parcours personnalisé a nécessité une approche pluridisciplinaire d'une assistante sociale, d'un médecin conseil et d'un médecin coordinateur, afin de proposer des réponses adaptées aux besoins de chacun.
- Renforcement de la dynamique d'équipe avec la mise en place de réunions bimensuelles et l'organisation de séminaires favorisant la cohésion et le partage des pratiques.
- Le PACO a développé ses liens avec les acteurs du territoire et les associations spécialisées afin d'élargir les solutions proposées aux bénéficiaires : la Fondation Optic 2000, l'IHU ForSight, la Fondation Sainte-Marie, l'Institut National des Invalides, N-vibe, SAPPH Cap Parents.

15-20 INSTITUTE

La plateforme de référence poursuit son essor

Grâce au soutien de la Fondation 15-20 pour la vision, le 15-20 Institute a poursuivi en 2025 sa mission de diffusion des connaissances et de formation médicale en ophtalmologie. Au cours de l'année, huit sessions thématiques ont été organisées, réunissant des experts de premier plan autour de sujets majeurs tels que les infections virales, le glaucome, la chirurgie de la cataracte, la neuro-ophtalmologie, la contactologie ou encore les lésions orbito-palpébrales et conjonctivales.

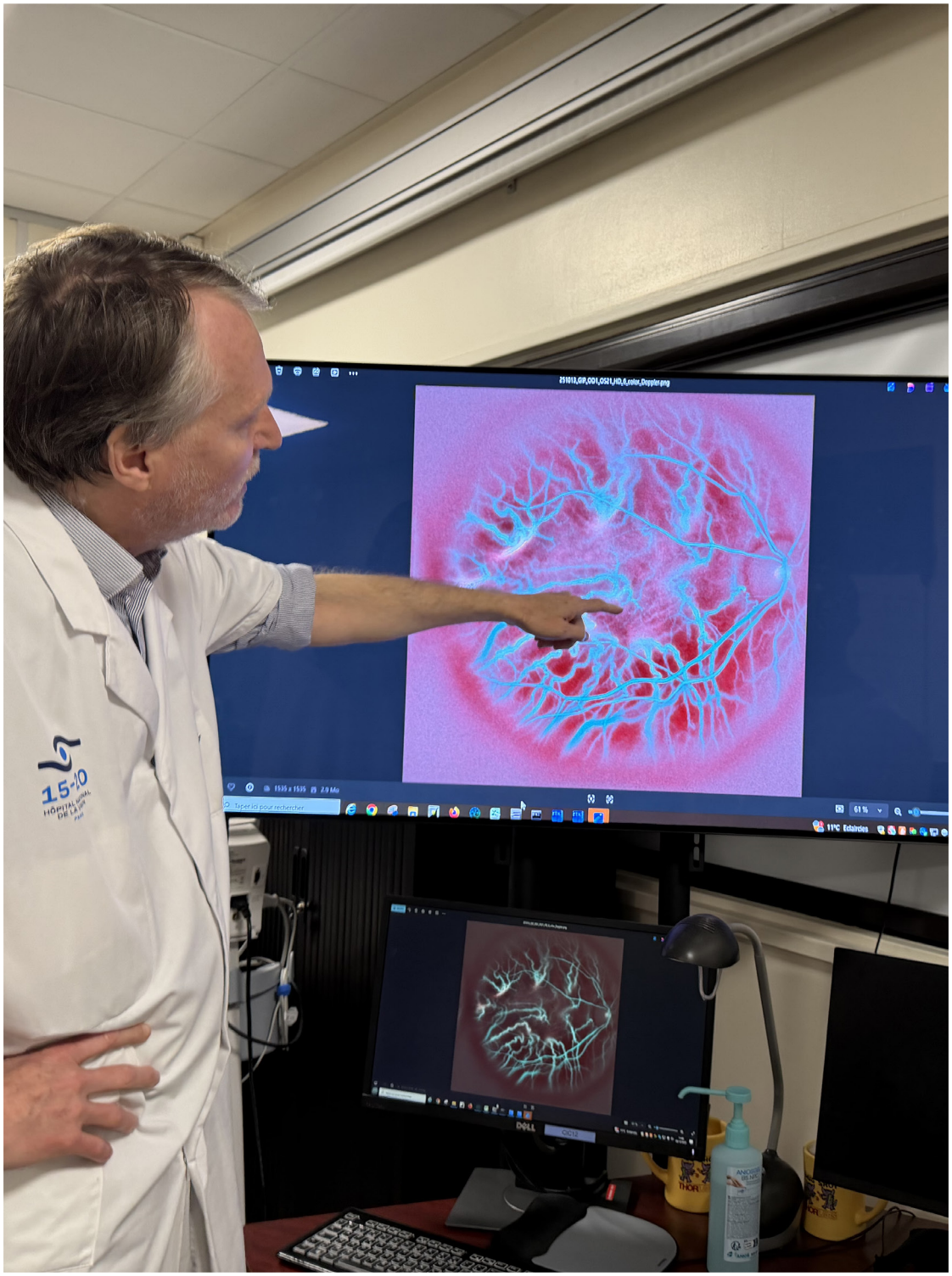
Ces rendez-vous scientifiques ont favorisé les échanges entre praticiens, chercheurs et spécialistes de différentes disciplines, et ont ainsi contribué à la diffusion des dernières avancées médicales et chirurgicales en ophtalmologie. Certaines sessions ont également accueilli des intervenants extérieurs de renom, témoignant ainsi du rayonnement national du 15-20 Institute.

ÉCOLE DE LA CHIRURGIE DES 15-20

L'École de la chirurgie confirme son ambition

Depuis son ouverture en 2023, l'École de la chirurgie des 15-20 poursuit son ambition de devenir une référence en formation chirurgicale en ophtalmologie.

En 2025, elle a organisé 22 sessions de formation, permettant à 60 élèves de perfectionner leurs compétences grâce à un enseignement alliant expertise clinique et pratique opératoire. Cette dynamique s'est également appuyée sur les formations proposées au wetlab du Centre Laser Vision et a contribué à renforcer l'offre pédagogique et à accompagner la montée en compétence des futurs chirurgiens ophtalmologistes.



Pr Michel PAQUES,
Chef de Service d'ophtalmologie 4 à l'Hôpital national des 15-20 et directeur médical du laboratoire d'imagerie du Centre d'Investigation Clinique des 15-20.

LES PORTEURS DE PROJET

DÉGÉNÉRESCENCE MACULAIRE LIÉE À L'ÂGE



Pr Michel PAQUES

Le Professeur Michel PAQUES est Professeur des Universités - Praticien Hospitalier à la Faculté de Santé de Sorbonne Université. Il est chef du service d'ophtalmologie IV à l'Hôpital national des 15-20 et coordonnateur du réseau FRCRnet* de FCRIN**, dédié à la recherche clinique en ophtalmologie. Chercheur associé à l'Institut de la Vision, il y co-dirige l'équipe « Inflammation, ischémie, dégénérescence » avec le Dr Florian SENNLAUB. Il est également directeur médical du laboratoire d'imagerie du Centre d'Investigation Clinique (CIC) des 15-20.

Ses travaux de recherche portent plus particulièrement sur l'imagerie rétinienne et le développement de technologies innovantes appliquées au diagnostic et au suivi des maladies de la rétine.

** French Retinal Clinical Research network*
*** French Clinical Research Infrastructure Network*

SYNDROME DE USHER



Pr Isabelle AUDO

Le Professeur Isabelle Audo est Professeur des Universités-Praticien Hospitalier à la Faculté de Santé de Sorbonne Université et à l'Hôpital national des 15-20.

Spécialiste des maladies rétiniennes rares d'origine génétique, elle est investigatrice principale de nombreuses études cliniques portant notamment sur l'histoire naturelle de ces maladies, les corrélations génotype-phénotype et le développement de nouvelles approches thérapeutiques. Elle dirige l'unité d'électrophysiologie, coordonne le pôle pédiatrie de l'hôpital national des 15-20 et est médecin investigateur au Centre d'Investigation Clinique (CIC 1423), où elle est responsable des cohortes de patients. Elle est également coordinatrice du Centre de référence des maladies rares Référet qui prend en charge les patients atteints de « Dystrophies rétiniennes d'origine génétique ». Elle dirige aussi une équipe de recherche au sein du département de génétique de l'Institut de la Vision.

SÉCHERESSE OCULAIRE



Karima KESSAL

Karima KESSAL est ingénieure de recherche à l'Inserm et chercheuse associée à l'Institut de la Vision. Spécialiste en biologie moléculaire, elle met son expertise au service de la recherche translationnelle en ophtalmologie. Forte de plus de vingt ans d'expérience dans la recherche biomédicale, ses travaux s'appuient notamment sur les techniques de biologie moléculaire et les technologies de PCR en temps réel (qPCR et RT-PCR), contribuant ainsi au développement de nouvelles stratégies diagnostiques et thérapeutiques au bénéfice des patients.

RECHERCHE ET INNOVATION

DÉCRYPTER LA DMLA : UN PROBLÈME NON RÉSOLU

La raison d'être du projet

La vision, notre principale interface avec le monde, est assurée par l'oeil, une sphère de 6 cm^3 dans laquelle sont enchevêtrés de nombreux tissus. Il s'agit d'un des organes les plus complexes du corps humain. La principale cause de cécité dans les pays occidentaux est la dégénérescence maculaire liée à l'âge (DMLA) qui atteint plus de 1 million de personnes en France. La forme sèche de la maladie, encore incurable, atteint les cellules de l'épithélium pigmentaire rétinien (EPR); leur perte inexorable cause ensuite la dégénérescence des photorécepteurs menant à la cécité.

Le projet

Un travail préliminaire a permis de démontrer la faisabilité de l'approche, en obtenant des déficits chroniques de couverture épithéliale dans des cellules de l'épithélium pigmentaire humaines et en montrant des similarités avec l'histologie de la DMLA humaine. La figure 2* montre la similarité entre l'histologie humaine et la culture de cellules. Afin de démontrer que les mouvements cellulaires collectifs peuvent provoquer une perturbation de la monocouche de l'EPR, l'équipe étudiera les réponses des cellules hiRPE (cellule EPR à partir de cellules souches pluripotentes induites) à un stress non léthal, aux niveaux cellulaire et supra-cellulaire.
Les prochaines étapes du projet comprennent des cultures de cellules humaines et animales seront effectuées et suivies pendant plusieurs mois afin de documenter l'apparition de lésion et donc comprendre dans quelles conditions ces lésions apparaissent, grâce à la participation de chercheurs expérimentés. Un groupe de travail multidisciplinaire a été constitué, incluant également des spécialistes de la biologie des épithéliums dans l'organisme. L'expertise de ces spécialistes sera précieuse pour comprendre comment ce stress peut, sans tuer les cellules elles-mêmes, influer sur le devenir des atrophies de l'épithélium pigmentaire.

Les résultats attendus sont un protocole de recherche fiable et éprouvé reproduisant les phénotypes cellulaires et supra-cellulaires de l'atrophie géographique, la compréhension des mécanismes de l'atrophie géographique et l'identification de biomarqueurs prédictifs de la rupture tissulaire et de l'expansion de l'atrophie.

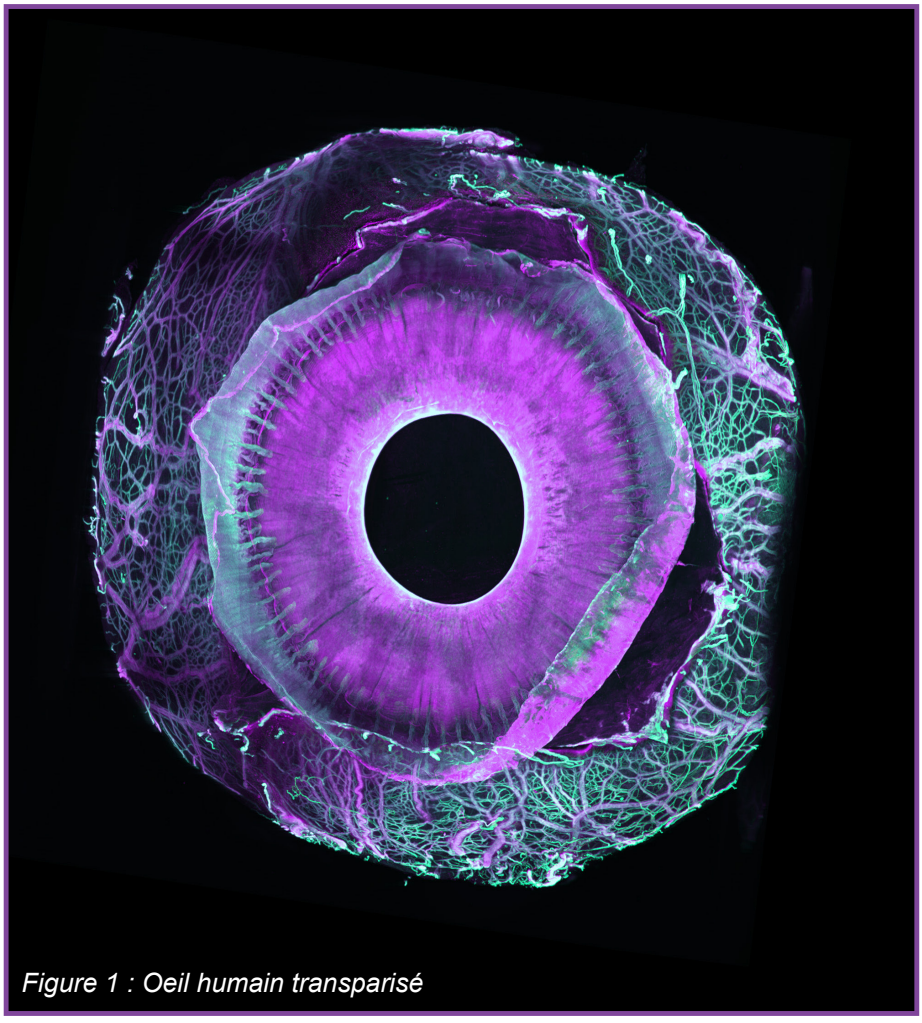
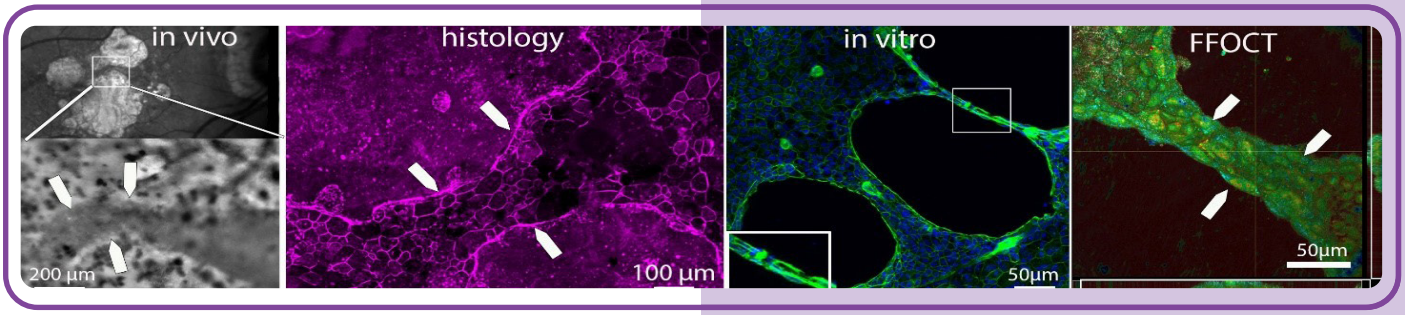


Figure 1 : Oeil humain transparisé

OBJECTIFS

L'objectif des travaux est de reproduire in vitro ce qui est observé chez les patients, à savoir un élargissement progressif de la taille des zones atrophiques. L'hypothèse de départ est que cela est dû à une impossibilité pour les cellules de l'épithélium pigmentaire de recouvrir les zones défectueuses, peut-être en raison de leur sénescence et/ou de leur dégénérescence. En reproduisant un stress cellulaire dans le réseau épithélial (c'est-à-dire en créant une perte de cellules) l'équipe espère reproduire in vitro la situation rencontrée chez l'humain.



* *Figure 2 :* similarité entre l'histologie humaine et la culture de cellules

LES RÉALISATIONS RÉCENTES DE L'ÉQUIPE EN 2025

- Lancement d'un programme de recherche sur les cultures de cellules de l'épithélium pigmentaire avec Emilie Simon et Marie Darche (CIC-Hôpital national des 15-20), Sacha Reichmann et Camille Hourtin (Institut de la Vision) visant à mettre au point un nouveau modèle « in vitro » de DMLA sèche ; un mémoire de Master 2 a été soutenu en juin 2025.
- Découverte d'une nouvelle artère dans l'œil humain, l'artère sous-maculaire, irriguant la macula (Paques, Ophthalmology Science, 2025). Cette découverte ouvre la voie à une modélisation de la choroide, un des rares tissus dont l'anatomie soit encore imparfaitement comprise. La choroide contribuant au métabolisme des photorécepteurs, il est fort probable que cette découverte permettra également de mieux comprendre la DMLA.
- Mise en place d'un nouveau microscope dit « à feuillet de lumière » (Light sheet*) permettant une analyse non-destructrice des prélèvements humains, en particulier de la zone de progression de la DMLA sèche. Les premières images devraient être obtenues fin 2025.
- Un article sur les travaux de thèse de Ysé Borella portant sur l'histologie de la DMLA, incluant des travaux effectués au CIC et aux Etats-Unis, a été soumis pour publication.
- Poursuite de la thèse de Naoufel Cresson (INRIA) sur la modélisation informatique de la croissance des lésions de DMLA sèche ; recrutement d'un ingénieur (Clara Choukroun) pour l'analyse de la cinétique de la croissance de l'atrophie.

** La création de cette plateforme a été permise grâce au legs d'une généreuse testatrice à laquelle la Fondation et l'équipe de recherche tiennent à rendre hommage.*

SYNDROME DE USHER

Lancement de l'étude clinique MYO7A

Grâce au soutien de la Fondation 15-20 pour la vision, l'étude clinique MYO7A a pu démarrer en décembre 2025, avec notamment le recrutement de patients sur l'ensemble du territoire national. Cette étude prospective et longitudinale vise à mieux comprendre l'évolution naturelle de la dégénérescence rétinienne associée au syndrome d'Usher de type 1B (USH1B), la forme la plus sévère de cette maladie génétique rare. Prévue sur quatre ans, l'étude inclura 60 participants, adultes et mineurs, porteurs de mutations du gène MYO7A, responsable d'environ 70 % des cas de syndrome d'Usher de type 1. Les chercheurs étudieront l'évolution de la maladie et valideront de nouveaux outils d'évaluation de la vision fonctionnelle, notamment des tests innovants basés sur la réalité virtuelle.

Cette recherche s'inscrit dans une dynamique particulièrement prometteuse pour les patients. Plusieurs essais thérapeutiques sont actuellement en préparation ou en cours, dont un projet de thérapie génique ciblant le gène MYO7A et l'étude LUNA, qui évalue une nouvelle molécule chez des patients atteints de rétinite pigmentaire liée au gène USH2A.

SÉCHERESSE OCULAIRE

Mieux comprendre la douleur oculaire

Les équipes de l'Hôpital national des 15-20 ont poursuivi leurs recherches sur les mécanismes de la douleur oculaire liée à la sécheresse oculaire. En 2025, près de 70 patients ont participé à l'étude, permettant de recueillir des prélèvements de larmes et des données cliniques.

Les premières analyses ont révélé une diminution d'un marqueur biologique, la PRDX6, chez les patients souffrant de douleurs oculaires. Les chercheurs ont également mis au point une méthode permettant d'identifier et d'étudier les vésicules extracellulaires présentes dans les larmes.

LES PROJETS DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

LES PROJETS FINANCÉS DANS LE CADRE DE L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

Dans le cadre de son développement, la Fondation a lancé son premier appel à manifestation d'intérêt (AMI) en avril 2025. Cet appel a suscité un vif intérêt et la Fondation a reçu 19 projets ambitieux pour un montant total de 2,3 millions d'euros. Après évaluation par le conseil scientifique et des rapporteurs externes, 11 projets ont été retenus et présentés au conseil d'administration qui les a tous validés.

Sur ces 11 projets, 8 seront financés pour un montant total de 862 363 €, dont 649 351 € pour la première année. Ces projets reflètent la volonté de la Fondation à soutenir des initiatives concrètes et impactantes pour l'hôpital, ses équipes et les patients. Ils contribuent à améliorer la qualité des soins, l'expérience patient et le bien-être des professionnels.

La Fondation 15-20 pour la vision tient à remercier chaleureusement les porteurs de projet pour leur confiance, ainsi que les membres de son conseil scientifique et les rapporteurs externes pour leur grande disponibilité, leur bienveillance et leur expertise. La Fondation reste à l'écoute de nouveaux projets pour faire avancer l'excellence au sein de l'Hôpital national des 15-20.





AMÉLIORATION DE L'ENVIRONNEMENT DE LA PRISE EN CHARGE PÉDIATRIQUE EN AMBULATOIRE

À l'initiative de Ketty GUILLAUME, cadre de santé aux 15-20, l'aménagement d'un espace dédié aux enfants et aux adolescents au sein des chambres en chirurgie ambulatoire répond à un enjeu essentiel, à savoir l'importance du bien-être des jeunes patients, plus sensibles à l'environnement médical et aux situations anxiogènes, et ce tout au long de leur prise en charge.

La création d'un environnement adapté à leurs besoins permettra de les accueillir dans un cadre plus rassurant, d'apporter de l'évasion à l'hôpital pour les jeunes enfants et d'offrir aux familles un accompagnement plus serein, tout en respectant leur sécurité et leur intimité.

BUDGET : 9 000 €



ÉTUDE HERPETIC : VERS UNE PRISE EN CHARGE PRÉVENTIVE ET PERSONNALISÉE

L'herpès oculaire est la première cause de cécité d'origine infectieuse dans les pays développés. Chez certaines personnes, le virus peut se réactiver à plusieurs reprises et provoquer des lésions progressives de la cornée et une perte de vision parfois irréversible.

Portées par le Pr Marc LABETOULLE, les recherches consacrées à l'herpès oculaire explorent les mécanismes qui expliquent pourquoi certains patients présentent des récidives fréquentes tandis que d'autres restent protégés. En analysant les réponses immunitaires de patients atteints d'herpès oculaire et en les comparant à un modèle expérimental reproduisant la maladie, les chercheurs cherchent à identifier des marqueurs biologiques capables de prédire le risque de rechute. À terme, ces travaux pourraient permettre de développer un test diagnostique rapide afin d'adapter les traitements à chaque patient, d'éviter des prescriptions inutiles et d'améliorer durablement la prise en charge et la qualité de vie des personnes touchées.

BUDGET : 281 269 €

STRUCTURATION D'UNE BASE DE DONNÉES VIDÉO CHIRURGICALE POUR L'ENSEIGNEMENT AUX 15-20

Grâce à la mise en place d'un système automatisé de gestion des vidéos opératoires, l'Hôpital national des 15-20 souhaite valoriser un outil déjà présent au bloc opératoire afin d'améliorer la formation et le partage des connaissances en chirurgie ophtalmologique.

Aujourd'hui, les enregistrements réalisés lors des interventions restent peu exploités en raison du temps nécessaire à leur exportation, leur classement et leur montage. À l'initiative du Dr HALLALI, ce projet permettra de créer une base de données sécurisée regroupant les vidéos chirurgicales, automatiquement indexées et accessibles aux professionnels selon leurs besoins. Ces ressources offriront aux chirurgiens, internes et chercheurs de nouveaux supports pour analyser les pratiques, perfectionner les gestes opératoires et développer des outils pédagogiques.

BUDGET : 50 000 €

ÉTUDE MIRTO : NOUVELLE STRATÉGIE À L'ÉTUDE DANS L'ORBITOPATHIE DYSTHYROÏDIENNE

L'orbitopathie dysthyroïdienne est une maladie inflammatoire des yeux liée à un dérèglement de la thyroïde, qui peut provoquer des douleurs, un gonflement des yeux, une vision altérée et un fort impact sur la qualité de vie. Les traitements actuels restent toutefois insuffisants pour de nombreux patients. Avec l'expertise du Pr Boris BIENVENU, l'étude MIRTO évalue l'efficacité d'un traitement ciblé, le tocilizumab, déjà utilisé dans d'autres maladies inflammatoires. Pour cela, les chercheurs s'appuient sur un suivi clinique approfondi, des examens d'imagerie de haute précision et l'analyse de marqueurs immunologiques afin de déterminer quels patients sont les plus susceptibles de bénéficier du traitement. À terme, ce projet pourrait donner lieu à une prise en charge plus personnalisée, à une amélioration durable des résultats thérapeutiques et à une réduction des séquelles liée à cette maladie.

BUDGET : 190 000 €

ANALYSE TRANSCRIPTOMIQUE DES EFFETS-DOSE-DÉPENDANTS DU SLT POUR MIEUX COMPRENDRE LE GLAUCOME

Le glaucome est la première cause de cécité irréversible dans le monde. Cette maladie est souvent liée à une augmentation de la pression à l'intérieur de l'œil, provoquée par un dysfonctionnement du trabéculum, un tissu chargé d'évacuer le liquide oculaire.

Ce projet porté par le Dr Juliette BUFFAULT vise à mieux comprendre le fonctionnement de la trabéculoplastie sélective au laser (SLT), un traitement utilisé pour réduire cette pression lorsque les traitements médicamenteux ne suffisent pas. En étudiant les effets de différentes doses de laser sur des tissus humains stimulés par le TGF-β2 afin de mimer les altérations observées dans le glaucome primitif à angle ouvert, les chercheurs cherchent à identifier les mécanismes biologiques à l'œuvre et à déterminer les paramètres les plus efficaces. Ces travaux pourraient donc contribuer à personnaliser davantage les traitements, améliorer leur efficacité et ouvrir la voie à de nouvelles stratégies thérapeutiques pour les patients atteints de glaucome.

BUDGET : 11 500 €





BOUGER ENSEMBLE : INTÉGRATION DE L'ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE DANS LES PARCOURS DE SOINS AU SMR DE L'IRVSL

Porté par Sophie LACOMBE, ergothérapeute et référente de coordination du Service Médical de Réadaptation (SMR) de l'Institut de Réadaptation Visuelle Saint-Louis, le programme « Sport Adapté et Handicap visuel » vise à intégrer durablement l'activité physique adaptée dans le parcours de réadaptation des personnes atteintes de basse vision. Au-delà des bénéfices physiques, cette approche permet aux patients de retrouver confiance en leurs capacités, de renforcer leur autonomie et de lutter contre l'isolement souvent lié à la perte de vision.

Grâce à des séances individuelles et collectives encadrées par des professionnels formés, les participants pourront travailler leur mobilité et leur coordination dans un environnement sécurisé. Ce dispositif ambitionne de prévenir les chutes et de favoriser le retour à une vie sociale active.

BUDGET : 300 000 €

PATIENTS PARTENAIRES AUX 15-20 : UN MODÈLE D'INSTITUTIONNALISATION À PÉRENNISER, DÉVELOPPER ET DISSÉMINER

À travers le développement du modèle de patients partenaires, l'Hôpital national des 15-20 place l'expérience des patients au cœur de l'amélioration des soins et de l'organisation hospitalière. Après une formation dédiée, sept patients atteints de glaucome, de maladies rares ou de pathologies rétiniennes ont été accompagnés pour transformer leur vécu de la maladie en une expertise au service des autres patients. Ces derniers interviennent auprès des équipes soignantes, de l'institution et des patients, et contribuent à améliorer les parcours de soins, à mieux prendre en compte les besoins liés au handicap visuel et à favoriser une relation plus collaborative entre patients et professionnels. Avec un taux de satisfaction de 100 % chez les patients et de 95 % chez les professionnels, le projet porté par Enola CONRAD, chargée de relations avec les usagers et les associations, cherche à faire évoluer durablement la place du patient dans le système de santé et à construire un hôpital pensé « par et pour les patients ».

BUDGET : 141 000 €

DU CÔTÉ DES PATIENTS



« Au cours d'une consultation, mon médecin m'a proposé de participer à un protocole de recherche au sein du Centre d'Investigation Clinique des 15-20, ce que j'ai accepté ! Certes, je ne suis qu'un tout petit rouage nécessaire, mais je me sens utile : ***j'espère que la recherche aboutira à un traitement qui soignera mes enfants, mes petits-enfants… L'avenir est plein d'espoir*** *lorsque l'on côtoie et échange avec les équipes de recherche.*

Chantal,
Patiente atteinte d'une DMLA sèche et suivie aux 15-20 depuis plus de 10 ans



“Tout nécessite des adaptations. Aujourd’hui, on a vraiment l’espoir que la recherche médicale avance. Ici, on est vraiment au plus près des avancées et ça, c’est vraiment rassurant pour nous parents.

Anne-Sophie,
Maman d’Erwan et Morgan atteints d’amaurose congénitale de Leber, une maladie rare de la vision

“Diagnostiquée à l’âge de 3 ans, malgré des traitements depuis l’enfance, mon glaucome s’est accentué vers la quarantaine. Grâce à l’expertise de l’Hôpital national des 15-20, j’ai pu conserver un reste visuel qui m’a permis de continuer à me déplacer en toute autonomie pour me rendre à mon travail, visiter des expositions d’art que j’affectionne et voyager à travers le monde.

Catherine,
Patiente atteinte d’un glaucome et suivie par le Pr Baudouin depuis plus de 25 ans

Françoise est suivie à l’Hôpital national des 15-20 depuis plusieurs années. Ancienne infirmière, elle a fait de sa curiosité et de son expérience de la maladie une force. *Aujourd’hui patiente partenaire, elle met son vécu au service des autres pour accompagner, rassurer et transmettre.*

Le risque de développer une DMLA fait partie de l’histoire familiale de Françoise. Pendant des années, elle est suivie régulièrement par des ophtalmologistes, attentive au moindre signe d’alerte.

Un jour, alors qu’elle séjourne en Normandie, elle remarque une légère déformation de sa vision. Le diagnostic tombe rapidement, il s’agit d’une hémorragie liée à une DMLA humide, la forme la plus agressive de la maladie et qui nécessite un traitement immédiat. Dès le lendemain, elle reçoit sa première injection intravitréenne, sans avoir le temps de laisser l’angoisse s’installer.

De retour à Paris, elle choisit d’être suivie à l’Hôpital national des 15-20. Elle garde le souvenir d’une prise en charge rapide et d’une orientation immédiate vers le Centre de la rétine. « Je n’ai pas eu à attendre. C’est vraiment très bien qu’il y ait cette coordination », souligne-t-elle. Au fil des années, les traitements permettent de stabiliser sa maladie et de préserver la vision de son œil droit, même si les injections restent une étape qu’elle appréhende. Pour rendre ces rendez-vous plus sereins, elle s’est créé un petit rituel qui consiste à arriver en avance, s’installer à la terrasse de l’hôpital autour d’un café et échanger avec les autres patients. Ancienne infirmière, Françoise cherche à comprendre chaque étape de sa prise en charge. Elle apprécie particulièrement les explications données par les médecins et le dialogue instauré avec les équipes soignantes. Convaincue que l’expérience des patients est une richesse, elle s’engage naturellement dans le programme de patients partenaires des 15-20. À travers les permanences, les groupes d’échange et les rencontres avec les nouveaux patients, elle contribue aujourd’hui à rassurer ceux qui débutent leur traitement. « Qu’est-ce qui est plus à même de rassurer un patient que quelqu’un qui est passé par là ? », résume-t-elle.

Son parcours illustre toute l’importance du partenariat patient pour faire de l’expérience de la maladie un levier d’accompagnement et d’espoir pour les autres.





CHAPITRE 03

03



DONS ET MÉCÉNAT

ILS NOUS SOUTIENNENT

En 2025, la Fondation a enregistré 507 dons de particuliers au titre du fonds annuel, un témoignage de la fidélité et de l'engagement de ses soutiens. Ce chiffre correspond au nombre de dons réalisés, certains donateurs ayant choisi de contribuer à plusieurs reprises au cours de l'année. Ces dons se répartissent entre des contributions annuelles sans engagement, des soutiens mensuels et des dons ponctuels. Ces derniers comprennent également des dons effectués à l'occasion d'une course solidaire.



> *« La recherche médicale a besoin de nous, les dons même modestes sont indispensables. Nous, parents vieillissants, vivons dans l'espoir que nos enfants puissent un jour bénéficier des progrès de la science. Nous tenons à remercier les généreux donateurs ainsi que les équipes de chercheurs.*
>
> **Martine et Félix**,
> Donateurs de la Fondation 15-20 pour la vision

“Forte de mon expérience, j’ai pris conscience de l’importance de la vue et c’est pour cela que je fais des dons au profit de la Fondation 15-20 pour toutes les recherches pour la vision. En janvier 2023 j’ai subi l’opération de la cataracte. Œil gauche, réussite totale, œil droit, échec total. La vue a rapidement diminué, générant beaucoup de difficultés. Mouches continuelles, sensation d’un corps étranger dans l’œil, impossibilité de conduire, d’enfiler une aiguille, etc. La liste est longue.

Mon ophtalmologue m’a alors orientée vers l’Hôpital national des 15-20. J’y ai reçu un très bon accueil et un rendez-vous très rapide. Le professeur m’a proposé une greffe de cornée que j’ai acceptée. En janvier 2024, la greffe a été réalisée sous anesthésie générale avec succès. Je remercie le professeur qui m’a redonné la vue, ainsi que tout le personnel des 15-20 et les chercheurs qui œuvrent pour toutes les maladies de la vision. Je tiens aussi à signaler l’extrême importance des dons d’organes quels qu’ils soient. MERCI.

Annick,
Donatrice de la Fondation 15-20 pour la vision

Collectes in memoriam

Les dons effectués à la Fondation comprennent aussi des collectes *in memoriam*, organisées en hommage à des proches disparus. L'équipe de la Fondation a été particulièrement touchée par ces témoignages de générosité et de solidarité, exprimés dans ces moments si délicats.





ILS NOUS SOUTIENNENT

NOTRE MÉCÈNE MAJEUR

Optic

NOS MÉCÈNES

Alcon

GLAUKOS
TRANSFORMING VISION

NOS BIENFAITEURS

argenx

BAUSCH + LOMB
Mieux voir. Mieux vivre.

Horus PHARMA

Santen

GROUPE VYV

La Fondation développe ses programmes au service de la santé visuelle de tous, grâce au soutien précieux de ses testatrices et testateurs, mécènes, partenaires, amis, et de ses généreux donatrices et donateurs. Ils sont un appui indispensable à la Fondation, qui leur exprime sa plus profonde gratitude.

2000

NOS DONATEURS

Agence Florence Doré

Association Entrepreneurs & Go

Ceizer

Fondation des Aveugles de guerre

SERB

Voir ensemble

LES AMIS DE LA FONDATION



MERCI

La Fondation 15-20 pour la vision adresse ses plus chaleureux remerciements à l'ensemble de ses testateurs, mécènes et donateurs qui se mobilisent à ses côtés.

Par leur confiance, leur fidélité et leur générosité, ils rendent possibles le financement de projets de recherche innovants, le développement d'initiatives au service des patients et le soutien à l'excellence des soins. Leur engagement est une force précieuse qui nous permet, chaque jour, de faire progresser la lutte contre les maladies de la vision.

FONDATION 15-20
POUR LA VISION



ENSEMBLE, PRÉSERVONS LA VUE DE CELLES ET CEUX QUI VOUS SONT CHERS

Aujourd'hui, des millions de personnes en France souffrent d'un handicap visuel profond, votre don a la possibilité de changer leur vie.

JE DONNE MAINTENANT

DON SÉCURISÉ

VOTRE DON SOUTIENT :

- SOIN
- RECHERCHE ET INNOVATION
- ACCOMPAGNEMENT DES PATIENTS
- ENSEIGNEMENT

VOIR DEMAIN COMMENCE AUJOURD'HUI

Déduction fiscale : pour les donateurs particuliers ou les entreprises, votre don ouvre droit à une réduction d'impôt. (article 200, 238bis ou 978 du CGI)

FONDATION 15-20
POUR LA VISION

Soutenez l'hôpital national des 15-20, et combattez les maladies de la vision à nos côtés.

La Fondation 15-20 pour la vision est habilitée à recevoir dons, legs et assurances-vie.

IMPÔT SUR LE REVENU

Vous pouvez déduire 66 % du montant de votre don de votre impôt sur le revenu, dans la limite de 20 % de votre revenu imposable. L'excédent peut être reporté les 5 années suivantes.

IMPÔT SUR LA FORTUNE IMMOBILIÈRE

75% du montant de votre don est déductible de votre impôt sur la fortune immobilière (IFI), dans la limite de 50 000 € par an.

IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

60 % du montant des dons des entreprises peuvent être déductibles de leur impôt sur les sociétés. Au-delà de 2 millions d'euros de dons, la déduction fiscale est de 40 %. Le plafond annuel des dons ouvrant droit à l'avantage fiscal est de 20 000 € ou 0,5 % de leur chiffre d'affaires.

CONTACT

Pour toute question concernant les dons ou la fiscalité, vous pouvez nous contacter :

contact@fondation15-20.fr
01 40 02 17 91

Fondation 15-20 pour la vision
28 rue de Charenton 75012 Paris
SIRET : 923 801 021 00018
Fondation hospitalière
Décret n° 2023-424 du 31 mai 2023

© Fondation 15-20 pour la vision - avril 2026 - patient

MES COORDONNÉES

☐ Madame ☐ Monsieur ☐ Madame et Monsieur

Nom : .....

Prénom(s) : .....

Adresse postale : .....

Code postal : .....

Ville : .....

Téléphone : .....

Email : .....

.....

MON DON

Je fais un don de :

☐ 50 €
☐ 100 €
☐ 200 €
☐ 500 €
☐ Montant libre ..... €

Je souhaite que mon don soit affecté à :

☐ Les projets prioritaires de la Fondation
☐ Le bien-être des patients
☐ L'excellence des soins pour tous
☐ La recherche clinique & l'innovation
☐ La restauration du patrimoine architectural
☐ La qualité de vie au travail des équipes

☐ **J'effectue mon don en ligne**

Je fais mon don sécurisé par CB en scannant le QR Code ou je me rends sur le site : www.fondation15-20.fr

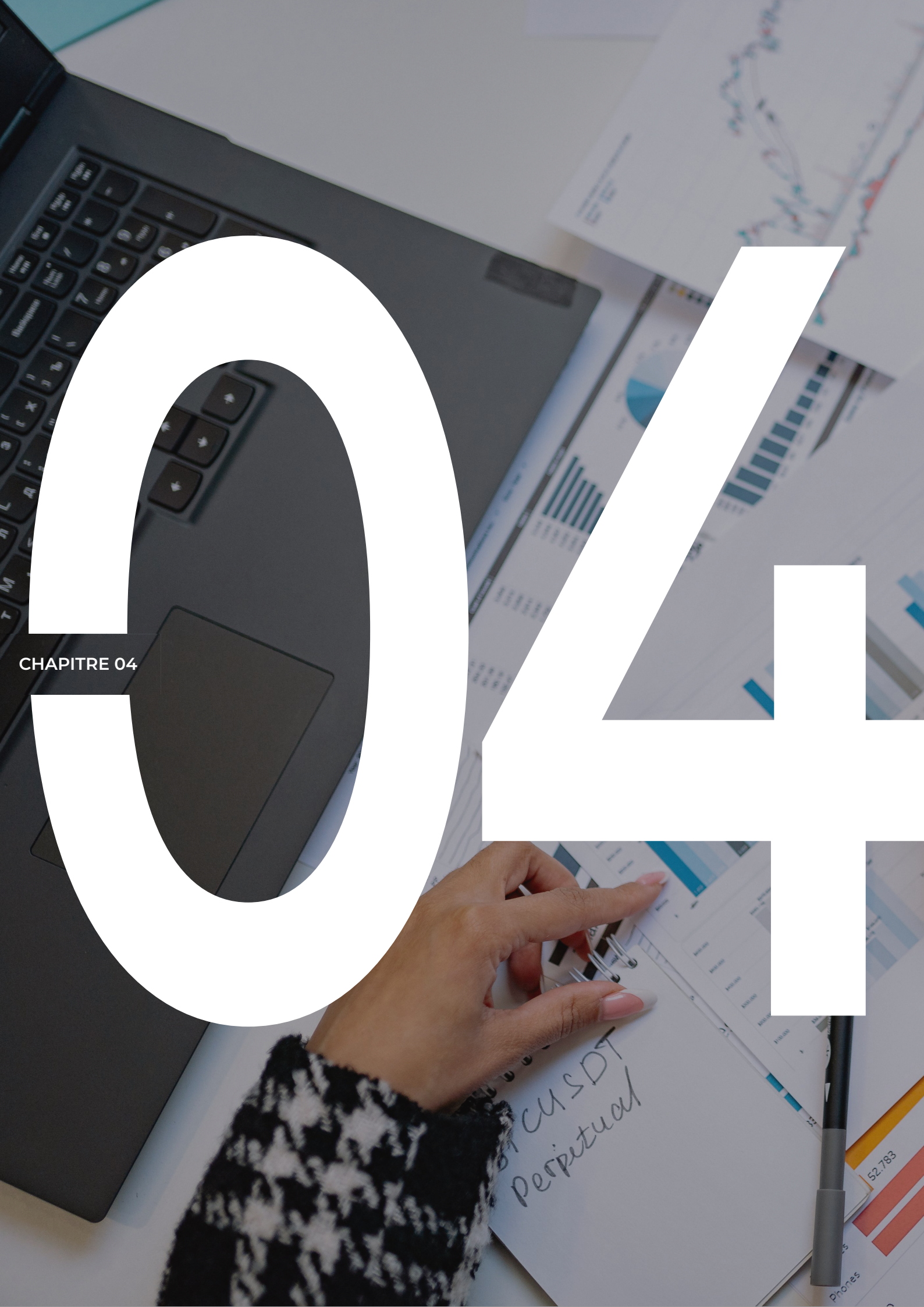
Votre don sécurisé

☐ **Je ne fais pas de don maintenant** mais je souhaite recevoir des informations de la Fondation 15-20 pour la vision.

Merci de renseigner votre adresse email afin de recevoir nos communications.

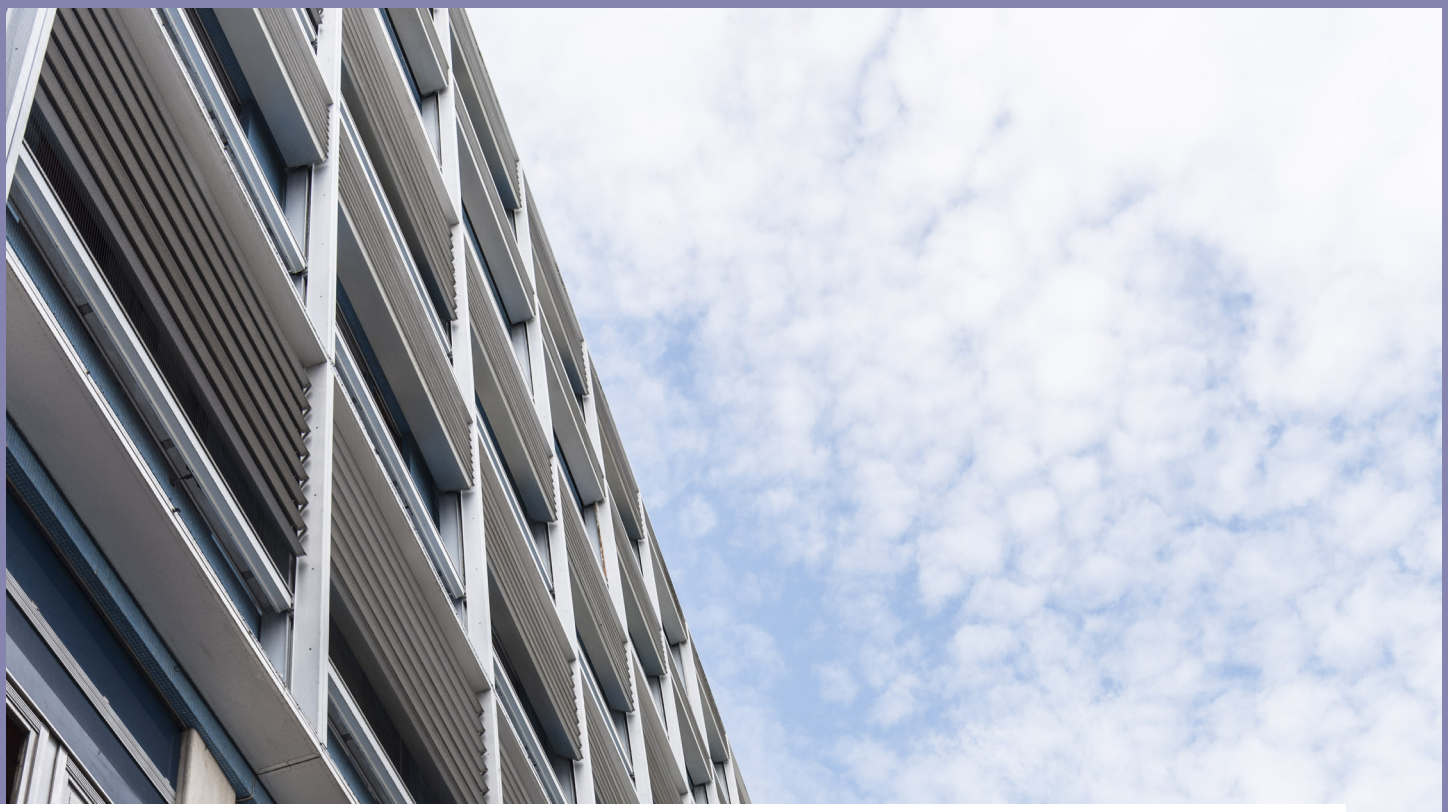
Merci pour votre soutien !


BQ 900®
LED powered
AT 900®


CHAPITRE 04
04
Perpetual
52,783



LES ÉTATS FINANCIERS



EXTRAIT DU RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Aux membres du Conseil d'Administration,

Opinion

En exécution de la mission qui nous été confiée par votre Conseil d'Administration du 29 juin 2023, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FONDATION 15-20 POUR LA VISION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la fondation à la fin de cet exercice.

Paris, le 13 mai 2026
Le Commissaire aux Comptes



PROREVISE
Représenté par Edouard LOEPER



© CHNO / Renaud Wail

LE COMPTE DE RÉSULTAT

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations		
Ventes de biens et de services		
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de services		
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	*184 225*	*42 000*
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public	*419 725*	*469 996*
Dont Dons manuels	*132 725*	*129 996*
Dont Mécénats	*287 000*	*340 000*
Dont Legs, donations et assurances–vie		
Contributions financières		
Reprises sur amort., dépréciations, provisions et transferts de charges		
Utilisation des fonds dédiés	***96 298***	
Produits des cessions d'immobilisations		
Autres produits		
Total I	**700 248**	**511 996**
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises		
Variation des stocks		
Autres achats et charges externes	***101 796***	***70 467***
Aides financières	***381 585***	***317 800***
Impôts, taxes et versements assimilés	***413***	***41***
Salaires et traitements	***79 161***	***8 317***
Charges sociales	***32 163***	***3 570***
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés	***84 071***	***104 196***
Valeurs comptables des immobilisations cédées		
Autres charges	***80***	
Total II	**679 268**	**504 392**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I–II)	**20 980**	**7 604**
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	***3 971***	
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total III	**3 971**	
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées		

Compte de résultat

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total IV		
2. RESULTAT FINANCIER (III–IV)	**3 971**	
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I–II+III–IV)	**24 951**	**7 604**
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Total V		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Total VI		
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (V–VI)		
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I+III+V)	**704 219**	**511 996**
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	**679 268**	**504 392**
EXCEDENT OU DEFICIT	**24 951**	**7 604**

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	*10 000*	*3 698*
Prestations en nature	*74 591*	*8 369*
Total	**84 591**	**12 067**
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Mises à disposition gratuite de biens	*10 000*	*3 698*
Prestations en nature	*74 591*	*8 369*
Total	**84 591**	**12 067**

Autres informations

Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

	Exercice N 31/12/2025	Exercice N-1 31/12/2024
EMPLOIS PAR DESTINATION		
1 – Missions sociales		
1.1 Réalisées en France		
– Actions réalisées par l'organisme		
– Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	*381 584*	*317 800*
1.2. Réalisées à l'étranger		
– Actions réalisées par l'organisme		
– Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France		
2 – Frais de recherche de fonds		
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	*29 388*	*33 195*
2.2. Frais de recherche d'autres ressources		
3 – Frais de fonctionnement		**7 201**
Total des emplois	**410 972**	**358 196**
4 – Dotations aux provisions et dépréciations		
5 – Reports en fonds dédiés de l'exercice	**84 071**	**104 196**
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	**24 951**	**7 604**
Total	**519 994**	**469 996**
RESSOURCES PAR ORIGINE		
1 – Ressources liées à la générosité du public		
1.1 Cotisations sans contrepartie		
1.2 Dons, legs et mécénats		
– Dons manuels	*132 725*	*129 996*
– Legs, donations et assurances–vie		
– Mécénats	*287 000*	*340 000*
1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	*3 971*	
Total des ressources	**423 696**	**469 996**
2 – Reprises sur provisions et dépréciations		
3 – Utilisations des fonds dédiés de l'exercice	**96 298**	
DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE		
Total	**519 994**	**469 996**



Découvrez nos actualités
et nos actions sur notre site internet :
www.fondation15-20.fr

L'équipe de la Fondation 15-20 pour la vision
est à votre disposition pour répondre à toutes
vos questions :
contact@fondation15-20.fr
01 40 02 17 91

FONDATION
15-20
POUR LA VISION

28 rue de Charenton, 75012 Paris